《物流管理》读后感

俗话说富有诗书气自华，读书可以增加你的学识，开拓你的视野。近来我在闲暇之余看了《物流管理》一书，让我受益匪浅。该书涉及到了采购、运输、仓储以及国际贸易等内容。结合现在的工作内容，我认真理解了仓储管理相关的知识，书中提到了仓储管理是一项物流活动，而这些物流活动需要一些制度规划、设计来管理，使得仓储管理者可以按标准操作，让管理更加规范、轻松，同时也为生产、品质、安全、人力、成本管理加分。

仓储管理是为了满足供应链上下游的需求，它是影响产品市场竞争力的关键因素之一,它不仅是商品储存、保管的场所，更是对生产和销售活动的一种支持性服务。仓储管理的好坏直接影响生产管理和物料管理，因而仓储管理深深影响着企业整体的品质、效率、成本及安全。

首先要深刻认识到仓库管理的必要性。仓库作为商品储存、保管的场所,担负着非常大的作用。仓库的作业管理很重要，仓库的流动顺畅与否，商品进出频繁和物料的收发货是否正常有序，直接关系到工厂的生产效率能否达成有效目标。结合我司的仓库，我们主要为客户提供仓储、装卸搬运、库内的再加工作业、JOT配送的服务，我们的服务重要性极高。仓库对物料数量信息的准确性也关乎到生产的进度。如果物料没有及时供给生产，造成工厂生产物料的短缺，从而会影响到工厂的生产进度。仓库管理很重要，收发货的及时、精准，仓库作业的正确、规范以及库存的管控和利用等都对服务水平有着很大的意义。

其次要明确了解到仓库细节管理的关键性。对一个仓库要做到好的管理，那么一定要注重细节的管控，往往一个细节会关系到一个事情的成败。重视细节管控的要求，减少因细节没有做到位所造成的不确定性损失。做好细节的仓库管理工作，最终达到高质量，高效率，高获利的目标。细节管控要求生产顺、交货顺以及库存低。关于仓库零件的摆放要做到库容整齐，货物整齐以及堆放整齐，同时也要让物件不靠墙，不靠柱，不落地，关于操作环节要做到清楚数量，清楚质量以及清楚规格，同时也要注重帐目符合，物品符合以及卡片符合，关于库存管理环节要做好出入库的料帐记录与定期盘存，不良物料及呆废料的定期处理等，在库存这一块涉及一些特殊零件要设置易盗件仓库、恒温室等，关于质量环节要做到设备清洁、产品清洁以及地面清洁。做到细节管理，让仓库的运营更加流畅，配合绩效的考核，奖惩明确，提高员工的工作积极性。

最后要正确认识到安全管理的重要性。关于安全管理方面在堆放要求上不得阻塞通道、不得阻塞消防栓和灭火器以及不得超高。同时可以采取托盘化管理法以及分类管理法来堆放零件。关于储存零件需要遵循仓库十二防(防火、防水、防压、防腐、防锈、防爆、防晒、防倒塌、防潮、防盗、防蛀、防电)、定点定位定量以及先进先出等原则。

总之，在仓储管理这方面我还有很多东西需要学习，这方面的专业知识对于更好的学习物流与供应链管理有着积极和深远的意义。